

# 地域密着型金融への取組み状況について

(平成21年度)

平成22年7月

# 目次

今回、香川銀行における「地域密着型金融への取組み」(平成21年度)について、取りまとめましたので公表いたします。

当行では、平成21年4月より、第14次経営計画(平成21年4月～23年3月)をスタートいたしました。『「意識」と「行動」の変革』を経営計画テーマに掲げ、地域経済が厳しい今こそ、地域密着型金融の推進をその柱として取組み、これまで以上にお客さまとの結びつきを深め、より質の高いサービスを提供してまいります。

- |                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| 1.ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層強化           | …2ページ |
| 2.事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底 | …3ページ |
| 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献          | …4ページ |
| 地域密着型金融への取組み実績<平成21年度>               | …5ページ |

# 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層強化

## (1) 創業・新事業支援

- ① 創業・新事業向け融資の活用
  - ・「香川医療・介護開業サポートローン」の積極的活用
  - ・「ベンチャー三銃士」の積極的推進
- ② 公的制度の活用
  - ・「新連携」、「地域資源活用」、「農商工連携」等
- ③ 業務協力機関との産学官連携支援
  - ・香川大学、香川高等専門学校、政府系金融機関等

### ● 主な取組み結果

医療・介護分野における開業及び事業拡大について、経営者等との面談、診療商圏調査等、積極的に関与し、期間中の相談件数17件、実行7件408百万円の成果となりました。

## (2) 経営改善・事業再生支援への取組み強化

- ① 経営改善担当者の増強
  - ・経営改善支援担当者を2名から4名へ増員
- ② 中小企業再生支援協議会への案件持ち込み
  - ・平成21年度中5社
- ③ 事業再生・経営改善を目的とした融資商品の拡充

### ● 主な取組み結果

・平成20年6月に取り扱いを開始した「香川事業プランサポート融資」について、平成21年度中には、2社取り組みました。  
・平成22年1月より中小企業の金融円滑化によりいっそう柔軟に対応するため「香川事業プランサポート融資」を発展的に拡大して「香川経営改善サポート融資」の取り扱いを開始いたしました。

## (3) 事業承継

- ① 行員の事業承継に関する知識の向上
- ② 事業承継セミナーの開催
  - ・支店長を対象としたセミナーの開催
- ③ M&Aアドバイザー業務の強化
- ④ 外部機関との連携
  - ・法務、財務、税務等の専門家

### ● 主な取組み結果

お客様の事業承継ニーズの情報収集・把握ができる体制を構築し、営業店・本部が一体となり、問題解決に取り組んでおります。また、支店長を対象とした事業承継セミナーを実施し、お客様のニーズに対応すべく、知識レベルの向上に取り組みました。

## 2.事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

### (1)担保・保証に過度に依存しない融資等への取組み

#### ①お客様の特性を活かした資金供給手法

- ・シンジケート・ローンの組成
- ・動産・債権譲渡担保融資
- ・私募債、医療機関債

#### ②外部機関との連携

- ・各県信用保証協会、中小企業基盤整備機構、TKC等

#### ●主な取組み結果

- ・シンジケートローンの組成 2件 2,500百万円
- ・私募債の実績 39件 3,420百万円

### (2)企業の将来性、技術力を的確に評価できる人材育成への取組み

#### ①問題解決型営業の展開

- ・リレバン営業態勢の定着化
- ・本部による営業店サポート態勢の強化

#### ②医療・介護業界への取組み強化、人材の育成

- ・医業経営セミナーの開催
- ・行内向け研修会の実施
- ・専門知識を活用した経営相談・支援の強化

#### ●主な取組み結果

医療・介護業界への経営相談・支援機能強化を通じて、高齢化の進展する地域経済への貢献のため、医業経営セミナーを開催したり、行内向けの研修会(年度内6回)を実施しました。また、専門知識を持つ本部行員と営業店が一体となって取引先のニーズに対応しました。

### 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

#### (1) 地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一体的な「面」的再生への取組み

- ①高松市丸亀町市街地再開発事業へのファイナンス面における支援
- ②「瓦町駅周辺まちづくり協議会」への参画

##### ●主な取組み結果

高松丸亀町市街地再開発事業は、A街区に続いて再開発が進んでいますが、平成21年12月に完成し順次オープンしているB・C街区及び10月に着手したG街区に対して、必要とする資金の対応を行いました。

#### (2) 地域活性化につながる多様なサービスの提供

- ①農商工連携への取組み強化
  - ・農商工連携に関する情報提供
  - ・農商工マッチングへの取組み
  - ・農業経営アドバイザー資格者1名増加(計2名)
- ②ビジネスマッチングの推進
- ③IT活用の普及による経営力強化支援への取組み
  - ・ネットショップ活用セミナーの開催
- ④香川ニュービジネスクラブの運営
  - ・交流会および各種セミナー・相談会の開催

##### ●主な取組み結果

・高松商工会議所地域力連携拠点との共催により、農商工連携に関するセミナー及び相談会を実施し、平成21年6月に開催した「アグリビジネスの成長戦略」には69名のご参加があり、農商工連携についての情報提供を行うとともに、個別相談により11社の経営課題解決へのアドバイスをを行いました。

・高松商工会議所地域力連携拠点と地元3金融機関(百十四銀行、高松信用金庫、当行)が連携して商談会(アグリビジネス創造フェア)を実施し、出展37社、仕入業者49社により、商談件数136件、成約13件の成果となりました。

# 地域密着型金融への取組み実績<平成21年度>

## 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

項目		実績(21年度)	
創業・新事業支援融資	件数	7件	
	金額	408百万円	
経営改善支援への取組み	経営改善支援取組み先数	131先	
再生計画策定率 (正常先を除く)	再生計画策定先数	(A)	82先
	経営改善支援取組み先数	(B)	131先
	再生計画策定率	(A/B)	62.6%
ランクアップ率	ランクアップ先数	(A)	5先
	経営改善支援取組み先数	(B)	131先
	ランクアップ率	(A/B)	3.8%
中小企業再生支援協議会への案件持込み			5先

## 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の活用

項目		実績(21年度)	
ノン・リコースローン	件数	3件	
	金額	4,600百万円	
シンジケート・ローンの組成	件数	2件	
	金額	2,500百万円	

## 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

項目		実績(21年度)	
ビジネスマッチング	情報収集	611件	
	商談実績	148件	
	成約実績	104件	