

# 地域密着型金融への取組み状況について

(平成22年度)

平成23年5月

# 目次

今回、香川銀行における「地域密着型金融への取組み」(平成22年度)について、取りまとめましたので公表いたします。

当行では、平成23年4月に「ACTION to the NEXT STAGE」をメインテーマとして、2ヵ年計画である第15次経営計画をスタートいたしました。第15次経営計画においても、「金融円滑化・地域密着型金融への取組み」を主要施策として位置づけ、取組んで参ります。

「お客さまのために お客さまとともに」明日の地元経済の発展を支えていく地域金融グループとなるべく、役職員一同全力を尽くしてまいる所存でございます。

- |                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| 1.ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層強化           | …2ページ |
| 2.事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底 | …5ページ |
| 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献          | …6ページ |

# 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層強化

## 創業・新事業支援

### ■ 医療・介護分野など、ニーズの高い分野への取組み強化

当行では、高齢化社会の進展に伴う医療・介護分野へのニーズに対応するため、行内体制の充実、また、外部専門家との連携強化に努めています。

#### ● 主な取組み結果

##### (1) 行内体制の充実

###### ① 担当者の増員

平成22年4月に、本部担当者を1名から2名へ増員しました。医療機関・介護事業者との面談を重視し、事業計画の策定支援などを積極的に行いました。

###### ② コンサルティング機能の発揮

当行がアドバイザーとなり、医療機関のM&A支援を実施しました。

###### ③ 研修等の継続実施

従来より、本分野においては行員への研修などを継続して実施していますが、行内でのDVD教材作成などにより、人材の育成に努めています。

###### ④ 外部専門家との連携強化

医療コンサルティング会社、医療関連デベロッパー、また、公認会計士などの本分野に関する専門家との連携を強化し、情報提供・サポートを充実させています。

##### (2) 情報提供

お取引先への情報提供の一環として、平成22年12月には、第4回目となる「医業経営セミナー」を開催しました。

認定医業経営コンサルタントを講師に、「高齢者専用賃貸住宅の開設と運営を成功に導くための方策」とのテーマで行い、42名のご参加をいただきました。

##### (3) 開業資金などへの対応

本分野における資金については、「香川医療介護開業サポートローン（平成17年12月取扱開始）」、「医療機関債（平成20年3月取扱開始）」などによって積極的な対応を行っています。

本分野における本年度の開業支援は、相談件数18件、融資の取組み件数は5件の実績となりました。

# 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層強化

## 創業・新事業支援

### ■ 農業分野に対する取組み

当行では、農業者への資金供給による地場産業の育成及び農業分野での目利き能力の向上のため、行内体制の整備、外部機関との連携に努めています。

#### ● 主な取組み結果

##### (1) 行内体制の充実

###### ① かがわアグリローンの創設

平成22年7月に、農業者向け融資商品である「かがわアグリローン」の取扱いを開始しました。

###### ② 香川県農業信用基金協会との提携実施

平成23年2月より、農業近代化資金、農業改良資金、就農支援資金などの融資に関して、香川県農業信用基金協会から保証を受けることができるよう業務提携を行いました。

##### (2) 外部機関との連携

###### ① 農商工連携ファンド事業への参画

香川県、かがわ産業支援財団等が行う農商工連携による地元経済活性化に対する取り組みについて継続的に参画しています。

また、農業者と商工業者との出会いの場を提供するマッチング事業や地産地消のための異業種交流会などについて共催、参画を行っています。

###### ② 産学連携からの農業への取組み支援

お取引先企業と香川大学との産学連携を端緒とした農業進出については、企画から試行に向けて継続的なフォローを行っています。

# 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層強化

## 経営改善・事業再生支援への取組み強化

### ■ 経営改善支援等の取組み実績

当行では、融資部内の経営改善担当を中心として、お取引先の経営改善をサポートしています。

#### ● 主な取組み結果

##### (1) 行内体制の充実

###### ① 担当者の増員

担当者を4名から6名に増員し、サポート体制を強化しました。

###### ② 事業再生・経営改善を目的とした融資商品の拡充

平成22年1月より従来の商品を発展・拡大させた「香川経営改善サポート融資」の取扱いを開始し、本年度中に、39件の取組み実績となりました。

(計数実績)

##### (2) 外部機関との連携

経営改善における外部機関との連携においては「中小企業再生支援協議会」と併行して、「かがわ中小企業応援センター」を積極的に活用し、20社の経営相談に対応しました。

項目		実績(22年度)
創業・新事業支援融資	件数	5先
	金額	114百万円
経営改善支援への取組み	経営改善支援取組み先数	113先
	再生計画策定先数	91先
	経営改善支援取組み先数 (正常先を除く)	113先
	再生計画策定率	80.5%
ランクアップ率	ランクアップ先数	17先
	経営改善支援取組み先数	113先
	ランクアップ率	15.0%
中小企業再生支援協議会への案件持込み		4先

## 2.事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

担保・保証に過度に依存しない融資等への取組み

### ■「トモニ成長戦略ファンド」への取組み

当行では、日本銀行の「成長基盤強化を支援するための資金供給」制度を活用した「トモニ成長戦略ファンド」により、成長戦略分野での成長を目指すお取引先の資金需要にお応えしています。

#### ●主な取組み結果

##### ・ファンド概要

総額 : 200億円 (徳島銀行100億円・香川銀行100億円)

取扱期間 : 平成22年8月16日～平成24年3月31日

対象分野 : (1) 医療・介護・保育・育児関連事業

(2) 農林水産業、農商工連携事業

(3) 社会インフラ・環境・エネルギー事業

(4) 起業、観光事業、地域・都市再生事業、雇用支援・人材育成事業

(5) 造船・海運関連事業

### ■私募債への取組み

当行では、お取引先の特性を活かした資金供給手法の一つとして、私募債の受託を積極的に行っています。

#### ●主な取組み結果

本年度中の引き受け実績は、16件、1,160百万円となりました。

今後とも、不動産担保に依存しない資金供給手法として、積極的な対応を図っていきます。

### 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域活性化につながる多様なサービスの提供

#### ■「徳島・香川トモニ市場～ふるさと物産館～」への取り組み

当行では、ネーミングライツを活用したスキームにより、東京有楽町の東京交通会館1階にアンテナショップ「徳島・香川トモニ市場～ふるさと物産館～」をオープンしました。

お取引先の東京でのPR及びビジネスマッチング拠点として、また、香川県、徳島県の地域情報発信拠点として活用されています。

#### ●主な取り組み結果

##### (1) 開設目的

- ・試験研究販売拠点としての活用
- ・東京でのPRの場所としての活用
- ・顧客反応・販売方法等の確認場所としての活用
- ・地域の情報発信拠点としての活用

##### (2) 概要

- ①店舗名称 『徳島・香川トモニ市場～ふるさと物産館～』
- ②店舗場所 東京交通会館1階  
(東京都千代田区有楽町二丁目10番1号)
- ③店舗運営者 銀座農園株式会社
- ④店舗面積 14.3坪
- ⑤営業時間 10時30分～19時30分の9時間
- ⑥開設日 プレオープン : 平成22年10月1日(金)  
グランドオープン : 平成22年11月6日(土)



### 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域活性化につながる多様なサービスの提供

#### ■ 「徳島・香川トモニ市場～ふるさと物産館～」への取組み

(3) 売上等の状況 (単位：万円)

	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
香川県物産	193	222	259	272	233	231	1,410
徳島県物産	234	250	287	249	259	279	1,558
計	427	472	546	521	492	510	2,968

(4) レジ通過人数 (単位：人)

	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
レジ人数	5,042	5,352	5,767	5,585	5,536	5,902	33,184

平成22年11月のグランドオープン時には、JR有楽町駅前にて香川県・徳島県のご協力により、両県をPRするイベント「徳島・香川秋の大収穫祭」を実施しました。

また、東京交通会館前では、お取引先企業による県産品の即売会「有楽町・交通会館マルシェ（物産市）」を開催しました。

### 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域活性化につながる多様なサービスの提供

#### ■香川ニュービジネスクラブを通じた経営情報提供への取り組み

当行では、お取引先企業の異業種交流組織「香川ニュービジネスクラブ（KNBC）」を運営しています。このKNBCを通じて、企業経営の参考となる各種セミナーなどを開催しました。

#### ●主な取り組み結果

##### （１）企業経営セミナー等の開催

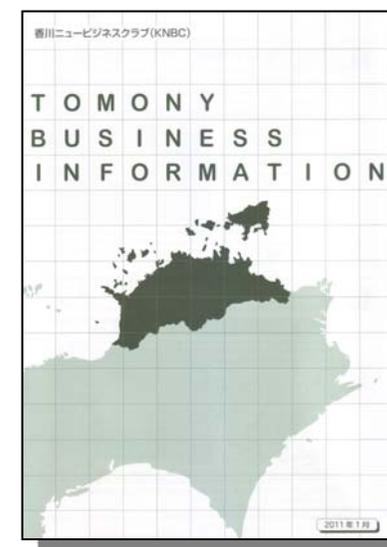
企業経営の参考となる「企業経営セミナー」や、営業担当者・管理職のための「営業強化研修」「管理職強化研修」などを、本年度中に13回実施し、延241名にご参加いただきました。

特に、平成23年2月に実施しました「ファイリング」のセミナーでは、参加者の皆様から「自社でも是非取り入れたい」とご好評をいただきました。

##### （２）ビジネスマッチングへの取り組み

徳島銀行の運営による異業種交流組織「とくぎんサクセスクラブ」との共同により、会員企業のPRを目的とした冊子「TOMONY Business Information」を発行しました。

本冊子は、香川・徳島銀行両行のお取引先、窓口などで10,000部を配布しました。両行での配布により、今まで以上に広域での配布となり、掲載企業のPR及びビジネスマッチングの促進となりました。



### 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域活性化につながる多様なサービスの提供

#### ■CSR（企業の社会的責任）への取り組み

当行では、CSRの一環として各種施策に取り組んでいます。

#### ●主な取り組み結果

##### （1）環境への取り組み

##### ①「チャレンジ25キャンペーン」への取り組み

政府が展開している温室効果ガス削減のための国民的運動「チャレンジ25キャンペーン」に参加し、地球温暖化問題に積極的に取り組んでいます。

また、環境省が地球温暖化防止対策の一環として実施している「CO<sub>2</sub>削減・ライトダウンキャンペーン」の趣旨に賛同し、クールアースデーである7月7日には、本部および全支店において建物内の照明設備を18時以降消灯いたしました。

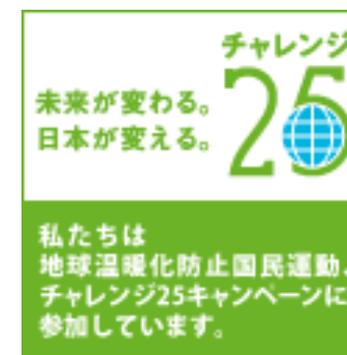
引き続き「クールビズ」や「屋上緑化」をはじめとする省エネ活動を実施するなど、地球温暖化対策に積極的に取り組み、「環境にやさしい銀行」として、地域の皆さまとともに環境保全に努めてまいります。

##### ②「グリーンボンド」の購入による環境への取り組み

平成23年1月に、世界銀行（国際復興開発銀行）が発行する「グリーンボンド」を500万米ドル購入いたしました。グリーンボンドとは、地球温暖化対策事業などを支援するために発行された債券で、投資を通じて地球規模の温暖化問題に貢献できるものと考えています。

##### ③定期預金を活用した環境への取り組み

「環境ボランティア定期預金《花と緑》」に係る寄付金2,500千円を「財団法人かがわ水と緑の財団」に贈呈いたしました。当行では平成16年当該商品を開始し、これまでに総額22,100千円を寄付しております。



### 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域活性化につながる多様なサービスの提供

#### ■CSR（企業の社会的責任）への取り組み

##### （2）社会貢献・社会福祉活動

###### ①シリーズ「さぬきの里山を歩く」

当シリーズは地元香川の「里山・峠」を歩くことにより、地域の歴史や風土を再発見し、お客さまの健康増進とコミュニケーション活性化を目的に開始しました。過去3シリーズを実施し、毎回多くの方々にご参加いただいております。平成22年4月にはトモニホールディングス設立を記念した特別企画「瀬戸内海国立公園屋島の魅力再発見とクリーン作戦」を実施しました。当行役職員と一般参加者を合わせて約200名が参加し、「屋島」を歩いた後、屋島北側の海岸でボランティア清掃を行いました。

###### ②女子ハンドボール部の活動

「香川銀行チームハンド」は四国で唯一の実業団チームとして、各種全国大会に出場しております。平成22年8月に開催された第15回ジャパンオープンハンドボールトーナメントでは男女を通じて初の4連覇を達成し、第60回日本スポーツ賞（読売新聞社制定）において優秀団体に選ばれました。第16回アジア大会では日本代表として塩田選手が出場し、銀メダルを獲得しました。

また、競技の普及や技術向上、ジュニア育成のために小中学生を対象とした大会「香川銀行杯」を設けたり、ハンドボール教室の実施など、ハンドボールを通じて地域活動を行っています。



### 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域活性化につながる多様なサービスの提供

#### ■CSR（企業の社会的責任）への取り組み

##### （2）社会貢献・社会福祉活動

##### ③香川海外交流財団

当行設立の「かがわ海外交流財団」において、国際社会に通用する人材を育成するべくオーストラリア・タスマニア州へ香川県内在校の高校生6名を派遣いたしました。これまでに19回、高校生103名・引率者38名・計141名を派遣いたしました。



##### ④公益信託香川銀行高齢者生涯学習振興基金

当行設立の「公益信託香川銀行高齢者生涯学習振興基金」より10団体、計200万円に助成金を給付しました。今回で19回目の助成となり、助成先121団体、助成金累計額1,655万円になります。



##### ⑤地域イベントへの参加

善通寺市、総本山善通寺、善通寺市観光協会の共催による地域活性化イベント「第6回四国霊場88サイクル駅伝」に香川銀行38名、トモニHDグループ全体で計51名が参加し、全コース1,400kmをリレーにより走破いたしました。

